

'You'll never walk alone'

Beleidsplan Stichting 24-7 Prayer Rotterdam

Januari 2021

Samenvatting

De missie van 24-7 Prayer Rotterdam is kerken, ondernemers, leiders en pioniers te verbinden en te dienen in een ritme van gebed voor de stad Rotterdam, en daarmee de opbouw te ondersteunen van kerken en ondernemingen in hun maatschappelijke betrokkenheid, tot bloei van de stad.

24-7 Prayer Rotterdam is ontstaan uit de behoefte van kerken om hen te ondersteunen hun maatschappelijke positie in Rotterdam in te nemen. Van oudsher is de kerk altijd een plek geweest van gerichtheid op haar omgeving en ondersteunend aan de bloei van de stad in maatschappelijk en sociaal opzicht.

24-7 Prayer Rotterdam ondersteunt deze maatschappelijke betrokkenheid van kerken door hen te verbinden in gebed voor de stad Rotterdam en door sociale ondernemingen en kerken aan elkaar te koppelen en het zelf initiëren van sociale ondernemingen. Vanuit een modern stadsklooster leeft een team deze beweging van gebed en maatschappelijke betrokkenheid voor en betreft anderen daarin. 24-7 Prayer Rotterdam heeft specifiek oog voor het verbinden van de vele culturen die in Rotterdam naast elkaar leven.

24-7 Prayer Rotterdam beoogt de bloei van de stad. We zetten ons in voor alle Rotterdammers, ongeacht culturele, religieuze achtergrond of opleidingsniveau, daar waar behoefte is aan verbetering van hun maatschappelijke en sociale positie, versterking van relaties en doorbreking van eenzaamheid. Kerken, ondernemers, leiders en pioniers verbinden we in hun maatschappelijke betrokkenheid, ondersteund door gebed. Leidend daarin zijn de waarden 'gastvrijheid' en 'rechtvaardigheid',

In dit beleidsplan beschrijft 24-7 Prayer Rotterdam de unieke plek die zij in het landschap van kerken en sociale ondernemingen inneemt. Dit doet zij vanuit de kernwoorden: verbinden, voorleven en actie.

In het plan staan een aantal doelstellingen beschreven die 24-7 Prayer Rotterdam ondersteunt om haar missie in de komende vier jaar verder vorm te geven.

Voor het vormen van een stadsklooster, met een leefgemeenschap die de missie voorleeft is een pand verkregen, en er is oog op een tweede pand. 24-7 Prayer Rotterdam kan hiermee een goede start maken met het verwezenlijken van de doelstellingen. Er is inzet van een groeiende groep van vrijwilligers die, verbonden aan 24-7 Prayer Rotterdam, hun tijd en talent willen geven voor het verbeteren van de sociale en maatschappelijke positie van Rotterdammers ongeacht hun culturele of religieuze achtergrond en opleidingsniveau.

Inhoudsopgave

1. INLEIDING	4
2. INTRODUCTIE VAN 24-7 PRAYER ROTTERDAM	4
2.1 WAT IS 24-7 PRAYER ROTTERDAM.....	4
2.2 WAAROM IS HET NODIG?.....	5
2.3 ACTIVITEITEN TOT DECEMBER 2020.....	5
3. VISIE, MISSIE, KERNWAARDEN EN STRATEGIE	6
3.1 DE VISIE.....	6
3.2 DE MISSIE.....	6
3.3 KERNWAARDEN.....	6
3.4 STRATEGIE.....	6
4. DOELSTELLINGEN 2021 TOT 2024	7
5. STERKTEN EN ZWAKTEN:	8
6. ORGANISATIE	9
7. FINANCIËEL BEHEER	9
7.1 BEGROTING EN BEGROTINGSBELEID	9
7.2 WIJZE WAAROP VERMOGENSBEHEER VAN 24-7R PLAATSVINDT	10
7.3 FINANCIËLE RAPPORTAGE.....	11
7.4 BEGROTING 2021 – 2023	11

1. Inleiding

Voor u ligt het beleidsplan van Stichting 24-7 Prayer Rotterdam, hierna te noemen 24-7R. Sinds 2018 initiëren de initiatiefnemers Jonathan & Esther Westerkamp activiteiten rondom gebed en maatschappelijke betrokkenheid in de stad Rotterdam, op aanbeveling van Ron Becker (voorganger Crossroads), Setkin Sies (leider Rotterdam United), Niels de Jonge (voorganger Noorderlicht).

Op 23 december 2020 is de stichting 24-7 Rotterdam opgericht. De oprichting is in nauw overleg met de internationale organisatie 24-7 Prayer International gegaan, waarvan het hoofdkantoor in Woking, Verenigd Koninkrijk staat. In het opstarten van de stichting kan 24-7R leren van plekken binnen het internationale verband zoals Greater Ontario House of Prayer in Canada; 24-7 Ibiza in Spanje; The Manor House Community in Zwitserland; The Tree of life in Zuid-Afrika; Emmaus Road in het Verenigd Koninkrijk; 24-7 Charlotte in de Verenigde Staten en vele andere <https://www.24-7prayer.com/24-7communities>.

Hoewel er een overkoepelende, internationale beweging is die de waarden van de verschillende lokale 24-7 Prayer initiatieven toetst, zijn de uitingen zeer divers en is er vrijheid om de activiteiten in de eigen context te vormen. 24-7R kiest ervoor een plek te zijn voor alle kerken in en rond Rotterdam, ongeacht culturele achtergrond of denominatie, voor ondernemers die willen groeien in gebed en gerichtheid op hun omgeving, voor maatschappelijke initiatieven en voor individuele Rotterdammers ongeacht culturele, intellectuele of religieuze achtergrond.

Naast het feit dat 24-7R met het internationale netwerk is verbonden, staat zij ook in verbinding met 24-7 Prayer Nederland www.24-7prayer.nl, een onderdeel van Stichting de Navigators, waarvan het hoofdkantoor in Driebergen gevestigd is. Omdat zowel 24-7 Prayer International, als 24-7 Prayer Nederland het ontstaan van lokale initiatieven stimuleren, is het aannemelijk dat er op termijn in Nederland meer lokale stichtingen ontstaan.

Het bestuur van 24-7R bestaat uit Bram Schuurman (voorzitter), Ron Becker (secretaris) en Joost van Heusden (penningmeester) en heeft als taak het opzetten van een duurzame organisatie, het borgen van goed beheer van de stichting, gericht op continuïteit, het vaststellen van het beleid in overleg met het team van (betaalde en vrijwillige) medewerkers, het toetsen van de activiteiten van de organisatie aan doelstellingen en beleid, en het verbreden van het draagvlak van de organisatie.

Het beleidsplan bestrijkt in beginsel een periode van vier jaar. Jaarlijks worden aan de hand van bereikte resultaten de doelstellingen geëvalueerd en zo nodig bijgesteld. Het huidige plan bestrijkt de periode vanaf de oprichting tot en met 2024.

2. Introductie van 24-7 Prayer Rotterdam

2.1 Wat is 24-7 Prayer Rotterdam

24-7R is een stadsklooster van waaruit een gemeenschap van mensen Rotterdam wil zien bloeien in creativiteit, sociale samenhang en omzien naar elkaar. De inspiratie daarvoor haalt zij uit het christelijk geloof, wat een belangrijke motivatie geeft om maatschappelijk betrokken te zijn. Gebed en het daarmee leren openen van je hart voor God en voor je omgeving is daarin een belangrijke motor. Vanuit gebed volgt actie: keuzes om gastvrij te zijn, een luisterend oor, ondersteuning van een ander. 24-7R wil dit allereerst zelf voorleven binnen de leefgemeenschap van het moderne stadsklooster, maar vervolgens ook kerken en ondernemers verbinden in diezelfde gerichtheid op God en vervolgens op de omgeving.

24-7R is verbonden met de internationale Stichting 24-7 Prayer International die haar missie als volgt heeft omschreven: *'Reviving the church, rewiring the culture'*. Deze beweging startte in 1999 toen een studentengebedsruimte viraal ging. Inmiddels zijn er in meer dan de helft van alle landen in de wereld 24-7 Prayer gebedsruimtes gestart waar tot dusver meer dan twee miljoen mensen baden, waar teams zijn die zich toewijden aan geestelijke groei en sociale verandering en verbetering van hun buurten.

2.2 Waarom is het nodig?

Onlangs is het in opdracht van de gemeente Rotterdam geschreven rapport 'Omvang en karakter van de maatschappelijke activiteiten van levensbeschouwelijke organisaties in Rotterdam' opnieuw verschenen. Het is als Bijlage 1 bijgevoegd. Dit rapport maakt het belang van religieuze betrokkenheid duidelijk:

'Met hun activiteiten dragen vrijwilligers van lbo's (levensbeschouwelijke organisaties) duidelijk bij aan het creëren van netwerken om mensen heen, een vangnet, een plek van ontmoeting. Ons onderzoek bevestigt de inzichten uit de literatuur dat religieuze betrokkenheid een belangrijke factor is voor de sociale samenhang in een samenleving. En daarbij heeft meer dan de helft van de lbo's oog voor zowel verbindingen binnen de eigen gemeenschap (bonding) als verbindingen tussen verschillende groepen (bridging).' (pag. 4).

Dit wordt verder uitgewerkt in de aanbevelingen in punt 5 en 6 van het rapport:

5. Erken met elkaar het belang van bridging én bonding voor een inclusieve samenleving.
6. Het levensbeschouwelijke is voorwaardelijk aan het sociaal-maatschappelijke, daar ontstaat de motivatie en inspiratie voor het maatschappelijke handelen. Deze voorwaardelijke relatie wil overigens niet zeggen dat het religieuze en sociaal-maatschappelijke binnen activiteiten niet gescheiden (kunnen) worden. In het kader van subsidies kan dit betekenen dat helder omschreven is dat levensbeschouwing als middel wordt ingezet en niet als doel. (pag. 76)

Hier sluit de visie van 24-7R naadloos bij aan.

Rotterdam is een stad van vele culturen, waarin 300 à 400 kerkelijke gemeenschappen hun plek weten. 24-7R ziet haar bijdrage in Rotterdam in het verbinden van deze kerken met hun verschillende culturele achtergronden en denominaties. Het verbinden van kerkleiders en kerken kan een belangrijk middel zijn in het op gang brengen van verbinding en dialoog tussen de verschillende samenlevende culturele groepen in deze stad. Verbinding tussen de kerken in gebed voor hun stad, leidt tot gezamenlijke gerichtheid op en zorg voor de stad en haar inwoners. Dit uit zich in maatschappelijke betrokkenheid door de inzet van haar vrijwilligers. 24-7R ziet een taak in het aanjagen van deze maatschappelijke betrokkenheid door het verbinden van de kerken in deze gerichtheid.

Ook sociale ondernemers kunnen een grote rol spelen in de bloei van de stad en het versterken van de maatschappelijke en sociale positie van haar inwoners. Vanuit de inspiratie die het christelijk geloof hierin geeft, wil 24-7R ondernemers inspireren hun maatschappelijke bijdrage met hun bedrijf te leveren in de stad. In Rotterdam spelen veel kerken en ondernemers al een grote rol in de maatschappelijke en sociale cohesie in de stad. Doordat Rotterdam één van de grootste en meest diverse steden van Nederland is, kan zij tot een voorbeeld dienen voor andere (Nederlandse) steden.

24-7R wil er ter ondersteuning van de kerken en ondernemers in de stad zijn. Zij heeft niet de ambitie bestaande activiteiten en initiatieven over te nemen, maar wil de kerken en ondernemers in de stad dienen en ondersteunen waar mogelijk. Waar wenselijk zal zij eigen initiatieven ontplooien. 24-7R is ervan overtuigd dat samenwerking met en van de kerken en ondernemers tot grote meerwaarde voor de stad kan leiden. Als onderdeel hiervan zal zij waar mogelijk ook de samenwerking met de gemeente Rotterdam zoeken.

2.3 Activiteiten tot december 2020

In haar opstartfase is 24-7R al actief geweest met:

- *Wekelijks op vrijdagochtend aansluiten bij diverse kerkleiders en pioniers in meebidden en ondersteunen van de betrokkenheid op hun wijk*
- *Leiden van een gebedsmoment op het jaarlijkse Rotterdam United-diner*
- *Wekelijks online gebed met Rotterdamse ondernemers*
- *Opzetten van een team van vrijwilligers*
- *Online gebedsmomenten voor de stad met kerkleiders*
- *Netwerkgesprekken met verschillende kerken, ondernemers en maatschappelijke initiatieven om de stad en haar nood te leren kennen*
- *Ondersteuning en coaching van Stichting Save Haven voor kwetsbare migrantenvrouwen*
- *Geven van onderwijs op de landelijke conferenties van Stichting Tearfund en Stichting New Wine*
- *Leiden van een gebedsmoment in het diaconale netwerk Hand in Hand Feijenoord*
- *Praktische ondersteuning van Rotterdammers in het vinden van een woning en netwerk*
- *Volgen van de training tot coach bij Stichting Connecting Churches met als doel het verbinden van migrantenkerken en Nederlandse kerken*

3. Visie, missie, kernwaarden en strategie

3.1 De visie

24-7R droomt van een stad waar rechtvaardig en in liefde met elkaar wordt omgegaan; waar armoede, eenzaamheid en criminaliteit verdwijnen. Waar culturele verschillen een aanvulling zijn in plaats van bedreiging. Waar ondernemers niet gericht zijn op maximale winst maar hun talenten inzetten voor het welzijn van een ieder. Waar leiders niet gaan voor eigen succes maar leiden door te dienen. Waar kerken niet naar binnen keren maar zijn verbonden met elkaar als een lichaam met veel leden. Waar geloven niet je mening opleggen aan anderen is maar hoop voor de toekomst en klauwen uit de mouwen; niet iets is van op zondag in de kerk zitten maar verweven in het dagelijks leven in werk en wijk. Waar God Koning van de stad is.

3.2 De missie

De missie van 24- Prayer Rotterdam is kerken, ondernemers, leiders en pioniers te verbinden en te dienen in een ritme van gebed voor de stad Rotterdam, en daarmee de opbouw te ondersteunen van kerken en ondernemingen in hun maatschappelijke betrokkenheid, tot bloei van de stad.

Hiermee sluiten we aan bij de bevindingen in het rapport (zie 2.2), die bevestigen dat religieuze betrokkenheid een belangrijke factor is voor sociale samenhang in de samenleving.

3.3 Kernwaarden

24-7R verbindt zich aan de waarden van 24-7 Prayer International:

Prayer
Creativity
Justice
Hospitality
Mission
Learning



3.4 Strategie

Verbinden, Voorleven & Actie

Verbinden; het team van 24-7R richt zich op het gebed als belangrijkste middel voor verbinding tussen kerken, ondernemingen en diaconale organisaties. Kerken, ondernemers, leiders en pioniers worden bij elkaar gebracht op plaatsen en momenten van gebed; medewerkers nemen daar een dienende, waar nodig ook leidende, rol in.

In de afgelopen twee jaar zijn de volgende partners in de voorbereiding van de oprichting van 24-7R betrokken:

- 24-7 Prayer Nederland – (deel van Stichting de Navigators)
- 24-7 Prayer International – Verenigd Koninkrijk
- Stichting Rotterdam United
- IZB – Nederland (vereniging voor zending)
- Stichting De Navigators
- Diverse kerken waaronder: Crossroads, Noorderlicht, NGK de Lichtboog
- Stichting Business as Mission (BAM) Nederland

Andere relaties zijn:

- Stichting Hand in Hand Feijenoord
- Stichting LaatBloeien
- Stichting Safe Haven
- Rotterdam Dorst (diaconaal platform van de Hervormde Gemeenten Rotterdam Centrum)
- Stichting Het Terphuis
- Stichting Connecting Churches
- Stichting SKIN (koepelorganisatie voor en door internationale kerken) Rotterdam
- Stichting ICP
- Diverse kerken waaronder: Leef, Alfa e Omega, Glorious Chapel, Europoort, ICF.

Voorleven; Door met een team te leven volgens de waarden van 24-7 Prayer in een modern stadsklooster waar ruimte is daar anderen in uit te nodigen, stimuleert 24-7R een levensstijl van gerichtheid op God, gastvrijheid en rechtvaardigheid.

Ons pand aan de Heemraadssingel 221 geeft ons een zichtbare aanwezigheid en een breed inzetbare ontmoetingsplek in de stad, en maakt het ons mogelijk ook gastvrij te zijn voor andere organisaties en initiatieven.

Actie; Het team van 24-7R ondersteunt betrokkenen in leren en ontwikkelen: wanneer je bidt, leer je met Gods ogen kijken naar elkaar en je omgeving en raak je op hartniveau betrokken; dit uit zich in het in actie komen in maatschappelijke betrokkenheid en diaconale hulp. Zowel kerken als pioniers als individuele Rotterdammers raken betrokken op maatschappelijk vlak doordat 24-7R inspireert, onderwijs geeft, coacht, verbindt doordat we individuele personen en ondernemers in contact brengen met maatschappelijke projecten en/of hen ondersteunen dit op te gaan zetten. Dit kan zich uiten door het opzetten van sociale ondernemingen.

4. Doelstellingen 2021 tot 2024

In het eerste jaar zal veel van de activiteit gericht zijn op het scheppen van voorwaarden voor ontwikkeling en uitvoering van strategieën om de verdere missie en doelstellingen te verwezenlijken. Daarbij ligt het zwaartepunt bij het creëren van een stadsklooster, het voor een leefgemeenschap inrichten en gebruiksklaar maken van het pand van 24-7R, met daarin een 24-7 gebedsruimte, en het werven van fondsen. Ondertussen gaat het gebed voor de stad en het dienen van kerken en ondernemers gewoon door.

December 2020:

- Verwerven van een pand voor modern stadsklooster: gebedsruimte en bewoning
- Aantrekken van financiering voor pand [aanschaf Heemraadssingel]

2021-2022

- Creëren van een team en leefgemeenschap voor het stadsklooster vanuit de waarden van 24-7 Prayer
- De renovatie en inrichting van het stadsklooster, met daarin een open gebedsruimte Heemraadsingel 221
- Werven van donateurs en borgen van financiering voor verplichtingen voor het jaar 2021 (100% dekking), 2022 (80% dekking geborgd in 2021) en 2023 (50% dekking geborgd in 2021)
- Het dienen van kerken, ondernemers en leiders in gebed tot bloei voor de stad

2022-2023:

Verbinden:

- 24-7R heeft een centrale gebedsruimte die open is voor kerken, ondernemingen en diaconale organisaties. Een aantal dagen per week wordt er open gebed aangeboden. We zijn een plek waar mensen rust en bezinning kunnen vinden.
- Gereed maken van een tweede pand voor gebedsruimte en bewoning.
- Er zijn ten minste tien kerken betrokken bij 24-7R.
- 24-7R verbindt Nederlandse kerken met migrantenkerken, minimaal één migranten kerk is betrokken.
- 24-7R sluit aan bij verschillende kerken, pioniersplekken en maatschappelijke projecten en ondersteunt hen in gebed voor hun wijk.

Voorleven:

- Het stadsklooster wordt bewoond door een team van mensen die leven in een regelmatig ritme van gebed voor de stad, gastvrij zijn, en dienend gericht zijn op de omgeving.

Actie:

- 24-7R loopt tenminste 1 traject met een maatschappelijk relevante onderneming in hen ondersteunen en meedenken in strategie en gebed.
- 24-7R biedt coaching, een luisterend oor en persoonlijk gebed voor predikanten en ondernemers op aanvraag.
- Voorbereiden, onderzoeken en het zo mogelijk in dienst nemen van betaalde krachten.

2023-2024

In deze fase zal veel van de activiteit gericht zijn op het verder uitbouwen van missie en doelstellingen.

Verbinden:

- Tien van de betrokken geraakte kerken worden ondersteund bij het zelfstandig inrichten en in gebruik nemen van gebedsruimtes in hun gebouwen die gebed voor de stad faciliteren.
- Er wordt ten minste vijf uur per dag gebeden in de eigen gebedsruimte door mensen van verschillende kerkelijke en culturele achtergronden.
- 24-7R heeft een netwerk van betrokken kerken (ten minste 25).

Voorleven:

- In het tweede pand woont een team van mensen die leven in een regelmatig ritme van gebed, gastvrij zijn, en gericht is op de omgeving.
- 24-7R biedt een traineeship aan waarbij (jonge) mensen groeien in gebed en maatschappelijke betrokkenheid.
- 24-7R heeft een gastvrij team dat ruimte biedt aan mensen die een plek of gesprek nodig hebben.
- 24-7R is een plek waar mensen welkom zijn om inspiratie op te doen voor hun eigen omgeving in Rotterdam, Nederland of de wereld.

Actie:

- 24-7R is betrokken in het opzetten en/of ondersteunen van vijf maatschappelijk relevante ondernemingen in Rotterdam (en daarbuiten).
- De teamleden zijn persoonlijk betrokken in maatschappelijke activiteiten gericht op de omgeving.
- Beide panden worden ingezet om de maatschappelijke activiteiten te ondersteunen.
- 24-7R werkt in goed overleg met de gemeente Rotterdam.

5. Sterkten en zwakten:

Sterk:

- 24-7R heeft zicht op een thuisbasis in de vorm van (waarschijnlijk) twee gebouwen
- Teamleden zijn drie jaar of meer aanwezig en betrokken in Rotterdam
- 24-7R is bekend bij een grote diversiteit aan kerken van allerlei gezindten en platformen als Rotterdam United, Hand in hand-Feijenoord
- 24-7R bestaat uit een team van vrijwilligers met een hoog commitment
- 24-7R is uitgenodigd en aanbevolen door diverse kerken en organisaties in Rotterdam
- Er zijn voldoende donateurs voor het in dienst hebben van twee betaalde krachten
- Inzet van twee beschikbare fulltime krachten
- De huuropbrengst van de twee panden dekken de kosten van de huisvesting

Zwak:

- 24-7R kan te ambitieus zijn en daarmee te veel willen
- 24-7R is nog in een vroeg stadium van teamontwikkeling
- 24-7R moet nog resultaat leveren waardoor partijen (bedrijven, gemeente Rotterdam, organisaties) haar nog moeten leren kennen
- De verbouwing van beide panden kan veel tijd en energie vragen die niet gebruikt kan worden voor de kern van de missie
- De vraag rond het in dienst nemen van werknemers moet nog beantwoord worden.

6. Organisatie

24-7R wordt primair gedragen door de teamleden waarvan er twee fulltime beschikbaar zijn.

In het moderne stadsklooster zal een team gevormd worden van mensen die een deel van hun tijd beschikbaar hebben om mee te draaien in de doelstellingen van de Stichting.

Daarnaast verwacht 24-7R de komende jaren veel vrijwilligers aan zich te binden.

Van teamleden wordt verwacht dat zij de kernwaarden van 24-7R zichtbaar en van harte onderschrijven en zich vanuit die waarden wijden aan de realisatie doelstellingen van 24-7R. Vaste teamleden in dienst van de Stichting dienen te beschikken over de capaciteiten om projecten en vrijwilligers aan te sturen.

Het Bestuur van 24-7R is voor wat de activiteiten betreft, primair ondersteunend aanwezig. Het bestuur draagt eindverantwoordelijkheid voor de goede behartiging van de belangen van de stichting en voor vaststelling en uitvoering van het beleid in overeenstemming met het doel van 24-7R en de overige statutaire bepalingen en wettelijke regelingen.

Ook van bestuursleden wordt verwacht dat zij de kernwaarden van 24-7R aantoonbaar en van harte onderschrijven en zich vanuit die waarden wijden aan goed bestuur van de Stichting. De integriteit van bestuursleden dient buiten twijfel te staan.

7. Financieel beheer

7.1 Begroting en begrotingsbeleid

Wijze waarop en doelen waarvoor 24-7R geld werft

Om de missie van 24-7R uit te voeren is de organisatie afhankelijk van financiële dekking uit meerdere beoogde bronnen:

- Incidentele en periodieke giften en donaties van particulieren, stichtingen, fondsen en kerken,
- Huuropbrengsten en andere gebruiksvergoedingen voor panden in eigendom van 24-7R, en
- Ontvangen bijdragen ter bestrijding van kosten van activiteiten.

Voor betaling van salaris en onkosten van vaste medewerkers blijft, net als vóór de formele oprichting van de stichting, afhankelijkheid van door hen persoonlijk geworven giften voorop staan.

Op basis van voorlopige toezeggingen en steunbetuigingen verwacht het bestuur de kosten en financiële verplichtingen van 24-7R te kunnen dekken uit de genoemde bronnen.

24-7R zal een actief fondswervingsbeleid ontwikkelen. Zo spoedig mogelijk in 2021 wordt de ANBI-status aangevraagd om de fondswerving te ondersteunen. Ontvangen (niet-bindende, voorwaardelijke en mondelinge) toezeggingen zijn afhankelijk van toekenning van de ANBI-status.

Daarnaast onderzoekt 24-7R welke subsidieregelingen van gemeente Rotterdam en andere overheden en instellingen in Nederland aansluiten op de doelen en activiteiten van 24-7R.

24-7R heeft geen winstoogmerk. Huuropbrengsten en andere vergoedingen en subsidies komen geheel ten goede aan de statutaire doelen en activiteiten van 24-7R. De bestuurders van 24-7R ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden, anders dan vergoeding van gemaakte onkosten.

De stichting leent gelden ter financiering van de aankoop en verbouwing van het in december 2020 verworven pand Heemraadssingel 221 en het nog te verwerven pand Vierambachtsstraat 20 in Rotterdam.

De aanschaf van de Heemraadssingel (koop prijs en kosten koper) is gefinancierd met een lening met een looptijd van vijf jaar. De financier is in principe bereid om (uitgaande van volledige aflossing tegen het einde van de looptijd van de lening) eventueel benodigde aangepaste betaalmomenten voor rente en aflossingen af te stemmen op de draagkracht van de stichting. Het bestuur verwacht dat na toekenning van de ANBI-status snel overeenstemming kan worden bereikt met donateurs waardoor de afwikkeling van financiële verplichtingen geborgd zal zijn. Hiervan is ook sprake voor wat de financiering van de aankoop van het pand Vierambachtsstraat betreft; voor de aflossing van leningen is een termijn van dertig jaar voorzien (ingående 2021).

7.2 Wijze waarop vermogensbeheer van 24-7R plaatsvindt

Begroting en reservering; zeggenschap over het vermogen

Jaarlijks wordt een begroting opgesteld voor het aankomende boekjaar en de twee daaropvolgende boekjaren. De in de begroting opgenomen bedragen voor het aankomende boekjaar geven, na vaststelling door het bestuur, mandaat voor de activiteiten en uitgaven die voor die periode zijn vermeld. De begroting voor de twee daaropvolgende boekjaren zijn indicatief en dienen mede voor de bepaling van een wenselijke toevoeging aan reserves dan wel mogelijkheid tot onttrekking aan reserves.

Voor zover de begroting het eerstvolgende boekjaar betreft, wordt deze jaarlijks uiterlijk vijf maanden voor aanvang van dat boekjaar vastgesteld.

Het bestuur streeft naar vorming van een algemene reserve die ten minste gelijk is aan 50% van de in de begroting voorziene uitgaven van het eerste jaar na het aankomende boekjaar. Daartoe wordt in elke begroting een reservering voorzien ter hoogte van twintig procent (20%) van de omvang van de jaarlijkse begroting (exclusief reservering), voor zover de algemene reserve niet gelijk is aan het streefbedrag. Het doel hiervan is om binnen enkele jaren voldoende reserves op te bouwen om in geval van een (onvoorzien) grotendeels of geheel wegvallen van baten nog voor een periode van zes maanden aan lopende verplichtingen te kunnen voldoen.

24-7R zal niet meer vermogen aanhouden dan nodig is voor de activiteiten. De panden van 24-7R worden daarbij gerekend als vermogen dat moet worden aangehouden voor het doel van 24-7R. Indien vermogen wordt verkregen bij legaat of schenking, en de waarde daarvan in een overschot op de begroting resulteert, ontwikkelt het bestuur een plan ter besteding van dat vermogen vanaf het eerstvolgende begrotingsjaar. Daarbij houdt 24-7R zoveel als wettelijk toegestaan rekening met wat de legataris of schenker heeft bepaald over het in stand houden van het gelegateerde of geschonken vermogen, zonder dat de legataris of schenker een overwegende stem zal hebben in de zeggenschap over het vermogen van 24-7R.

Geen van de bestuurders of eventuele andere beleidsbepalers van de stichting zal individueel een meerderheid hebben in de zeggenschap over het vermogen van de stichting.

Liquide middelen worden aangehouden bij Nederlandse financiële instellingen. Geldmiddelen die niet op enig moment binnen drie maanden voor uitgaven beschikbaar moeten zijn, kunnen in beginsel uitsluitend worden vastgelegd in spaarrekeningen en spaardeposito's en vastrentende obligaties van Nederlandse overheidsinstellingen en in Nederland geregistreerde financiële instellingen. De stichting belegt niet in andere risicodragende waarden.

De panden van 24-7R dienen primair voor eigen gebruik voor activiteiten van 24-7R. Daaronder valt ook bewoning door vaste medewerkers van 24-7R met hun gezin(nen), die daarvoor een redelijke huurvergoeding betalen. Voor zover ruimte nog niet voor activiteiten van 24-7R kan worden ingezet, kunnen ruimtes worden verhuurd aan organisaties met doelstellingen en activiteiten die verenigbaar zijn met die van 24-7R, waarbij de voorkeur uitgaat naar groepen waarmee kan worden samengewerkt om gezamenlijke doelen te realiseren. Huurcontracten worden in die gevallen bij voorkeur voor korte periodes aangegaan, in elk geval voor periodes van niet langer dan drie jaren.

Wijze van het besteden van het vermogen van 24-7R

24-7R kan de ter beschikking staande middelen (inclusief haar panden, zoals hiervoor al beschreven), uitsluitend besteden voor uitgaven en investeringen ten behoeve van de missie van 24-7R die overeenkomen met en bijdragen aan de realisatie van de statutaire doelen en passen binnen de van tijd tot tijd vastgestelde begroting.

Daaronder vallen in elk geval de kosten en uitgaven verband houdend met:

- Projecten
- Salarissen van medewerkers en vergoeding van onkosten van medewerkers en vrijwilligers
- Initiële verbouwingkosten van de panden
- Onderhoud van de panden
- Rente en aflossing van leningen die dienen ter financiering van aanschaf en verbouwing van de panden
- Eventuele kosten van huur van additionele ruimten en materialen ten behoeve van projecten.

7.3 Financiële rapportage

Het bestuur zal jaarlijks, binnen zes maanden na afloop van het boekjaar, een jaarverslag en financiële jaarrekening publiceren op de website van 24-7R. Daarnaast zal voor zover mogelijk en zinvol bij periodieke nieuwsbrieven ten behoeve van vaste donateurs en andere belangstellenden en bij fondswervingsacties op hoofdlijnen informatie worden verstrekt over de belangrijkste aandachtspunten die betrekking hebben op de financiële huishouding.

7.4 Begroting 2021 – 2023

De begroting voor de periode 2021 – 2023 is bij het beleidsplan gevoegd als Bijlage 2. Voor het begrotingsjaar 2021 (januari tot en met december 2021) heeft vaststelling plaatsgevonden op 3 februari 2021.

Bijlage 1: rapport *'Omvang en karakter van de maatschappelijke activiteiten van levensbeschouwelijke organisaties in Rotterdam'*

Bijlage 2: Begroting 2021-2023

Bijlage 3,4,5: Aanbevelingsbrieven Crossroads, Noorderlicht, Rotterdam United